



党员先锋



罗建红： 用艺术思维 调解纠纷

工作中的罗建红。

赵祺 摄

□石榴云/新疆法治报记者 张秀
通讯员 赵祺

“提笔绘油画，落笔书判决。”这是同事们对乌鲁木齐市米东区人民法院民一庭副庭长罗建红的评价。

罗建红业余时间喜爱绘画，她把画笔下的细腻与洞察带进调解工作，成了一名善于化解冲突的调解员。

1月10日，米东区某物业公司(以下简称“物业公司”)代表将一面锦旗送到罗建红手中，感谢在她的调解下，该公司与某房地产开发商(以下简称“房产公司”)的纠纷顺利化解。

2025年12月初，物业公司将房产公司起诉至米东区法院，要求法院判令房产公司支付物业费和违约金共计380万余元。

受理案件后，罗建红发现该案的难点不仅在于争议金额大，还在于事实核查的复杂性。

物业公司与房产公司合作多年，但没有细致的工作记录。查清案情不仅需要核对上百户房屋面积数据、理清跨越数年的收费情况，还需要确认相关服务的履行程度、审查违约金计算的依据与合理性。

凭着多年的工作经验，罗建红判断在没有证据的情况下，双方很容易陷入各说各有理的拉锯战。无疑，调解是解决问题的最佳方式。

绘画需要先铺素描底稿，定透视、体积、明暗关系；调解也必须先确定“核心问题”，构建解决框架，让冲突在清晰的结构里渐渐显影，最终形成双方都认可的解决方案。

在法庭调查的基础上，罗建红仔细寻找双方的核心利益与潜在和解空间。

数轮调解后，罗建红提出切实可行的方案：房产公司将部分地下车库折价抵偿给物业公司，物业公司用出租车库的租金补偿损失。

该协议不仅绕开事实核查的难题，还保障物业公司的核心债权得以实现，同时为房产公司解决了资金周转不开、无力偿债的问题，得到双方当事人的认可，实现法律效果与社会效果的有机统一。

双方达成调解协议后，物业公司专程送来锦旗表达谢意。

绘画必须分层处理，从浅

到深色，从大面积到细节；调解也需要从易到难、从分歧到共识的分层递进。运用该思路，罗建红顺利处理一起合伙纠纷。

2023年4月，王某与两名友人口头约定合伙开火锅店，其不参与经营仅享分红。然而火锅店持续亏损，2024年7月，3人签订补充投资协议，但王某未按约定出资，并于同年10月提出退伙。

王某在合伙群内发出退伙意思表示，对方仅回复“那你来算一下”。后因王某处理家中事宜，未及时参与结算。另外两名合伙人经营数月后，变卖店内设备、物料，关闭店铺。

2025年7月，王某被另外两名合伙人起诉至法院，要求她按照协议补充出资10万元并承担13万元债务。

王某称自己早已退伙，不应承担债务，而两名合伙人认为合伙本就该债务共担。

罗建红梳理案情后，制定调解思路：首先让大家对退伙后资产、债务的分割达成共识，再让大家达成退伙协议。征得双方同意后，罗建红组织双方调解。

调解现场，罗建红先释明合伙的法律规定、退伙后要承担的责任等，奠定依法协商的基础。

随后，罗建红直指案件关键：“既然你们要求小王承担债务，是不是也要清算一下变卖火锅店物资的款项？”此话一出，未参与经营而不明店内情况的王某连连点头。

罗建红调出火锅店进货记录说：“这是闭店之前3万元的牛肉进货单，既然已经变卖了，一定有进账吧！”这一追问，令两名原告语塞。

罗建红认真观察双方的表情变化，耐心倾听双方陈述，最后提出建设性解决方案：王某承担约定的10万元补充出资，双方之后再无其他纠纷。

“我们同意！”这一方案很快得到双方认可。该案顺利化解。

画山画水，解人解事。艺术和法律看似无关，实际却在人性理解和问题解决上有共通之处。2020年至2025年以来，罗建红共办结案件2240件，其中1235件以调解结案。

“作为审判一线的一名党员法官，我将坚持不畏繁杂的耐心、抽丝剥茧的细心和司法为民的初心，用实际行动诠释新时代党员干警的责任与担当。”罗建红说。

喀什“鲜味”正满足更多消费者的味蕾，乌伦古湖特色湖鲜搭乘电商“快车”“游”向全国……隆冬时节的新疆，各地渔业生产企业和养殖户生产热情依然不减，他们正抓紧时间，让一条条鲜鱼快速进入市场，走上百姓餐桌。

新疆拥有4600余万亩宜渔水域，特别是高山冰雪融水形成的冷水资源，适合三文鱼、高白鲑、梭鲈、河鲈等冷水鱼生长。这些优质的水资源不仅支撑起了新疆大地上星罗棋布的绿洲，也让干旱少雨的新疆依然可以很好地发展渔业。

鱼肥市旺 新疆“鲜”达四方

□石榴云/新疆日报记者

产业为基 渔业规模扩大

“乌尉高速一通车，我们往乌鲁木齐送鱼的时间直接从近10个小时缩短到4个多小时，鱼的成活率大幅提升，预计2026年销往乌鲁木齐的鲜鱼量能比往年30吨涨到100吨。”新疆博斯腾湖生态渔业有限公司市场营销部部长王动民高兴地说，此前受运输条件限制，鲜鱼运往乌鲁木齐不仅耗时长，高温环境下还需中途换水、加冰降温，既增加运输成本，又导致鱼存活率难以保障。

“以前拉鱼货车要在托克逊换水，现在一次性加氧即可直达。”王动民说，公司正借势拓展北疆市场布局，目前已在乌鲁木齐新北园春市场、新联市场新设销售点。

1月8日，在精河县茫丁乡隆鑫农牧业开发区杞香湾冷水鱼基地，一辆满载虹鳟鱼的卡车正分批放鱼入池。另一旁的鱼池里，虹鳟、金鳟穿梭游动，工作人员忙着捞鱼、称重、打包，现场一派热闹景象。

“今天引进了一吨虹鳟鱼，每条规格1—1.5公斤，饲养一个月后，春节前就能大批量上市。”茫丁乡隆鑫农牧业开发区党支部书记古力努尔·阿依旦说。

“冷水鱼肉质细嫩，家里老人小孩都喜欢吃，如今在本地就能买到了。”精河县精河镇康宁社区居民道·布音拜力克专门驱车前来采购。

在和田域见疆来水产养殖公司，银鳕鱼、鲈鱼、胭脂鱼等在养殖池里畅游。8000平方米阳光大棚内，56个养殖池及配套设施组成8组养殖系统，其中14个池已投入使用。该公司总经理刘新彬表示，园区不仅填补了新疆多品类水产自产的空白，还将引进东星斑、珍珠龙胆石斑等高端品种，预计年总产值将突破4000万元。

科技为翼 鲜鱼品质提升

近年来，新疆积极推广和应用生态循环水养殖技术，形成生态环保网箱养殖三文鱼、“一水两用”戈壁节水养殖、循环利用水产养殖、盐碱水养殖和稻渔综合种养等多个养殖模式。

1月4日，在伊宁市阿热吾斯塘镇库台曼村西汇渔业产业园室内养殖场，工人们正捕捞已完成“吊水”养殖的草鱼，并逐个将其装入活鱼充氧袋中送往伊宁市各大餐厅。

据介绍，“吊水鱼”并非特定的鱼类品种，而是一种特殊的生态净化处理工艺，是将传统池塘养殖达到规格的成鱼，转移至模拟流水环境的洁净水体中“停食净养”。此技术可让鱼肉质紧致、口感鲜美，市场售价是普通养殖鱼的2倍。

2025年10月，西汇渔业产业园投资300万元建设的室内陆基池投入使用，一次可“吊水”养殖50吨鱼。

阿热吾斯塘镇共有12个行政村，其中7个村都有渔业生产，全镇渔业年产值近1亿元。目前，西汇渔业产业园已有1500亩精养鱼塘，年产能1000吨，是伊犁哈萨克自治州重要的特种冷水鱼类繁育、养殖基地，同时也是伊犁特有北疆鱼类生产经

营基地。

在位于叶城县阿克塔什镇的渔丰水产养殖有限公司设施渔业基地，一排排直径8米、水深1.5米的圆柱形高密度养殖桶整齐排列，桶内一条条加州鲈鱼欢快游弋着。自2025年10月以来，该基地分三批投放了2.3万尾鲈鱼苗。预计产量可达5000公斤，产值突破40万元。目前，首批鲈鱼已上市销售。

该渔业基地负责人高国印介绍，基地依托智能控制系统，采用高密度养殖模式，实现了养殖水体的高效循环利用，大大提高了水资源利用率，降低了养殖成本。

在喀什市伯什克然木乡深喀现代农业产业园，新疆云梦泽实业(集团)有限责任公司工厂化循环水海鲜养殖示范基地里，一条条新鲜宰杀的三文鱼正在称重、装箱，发往喀什市区的餐厅、市场乃至其他城市的商超和酒店，让更多消费者能快速品尝到这份来自喀什的“鲜味”。

这座占地面积4800平方米的养殖基地，配备了39个标准化养殖池、6套核心净化设备及智能监测系统，养殖水体总量达1600立方米，构建物理过滤、生物过滤、杀菌消毒一体化的水循环体系。与传统池塘养殖相比，这里的养殖效率是传统模式的20—25倍，仅用7.2亩土地就能实现传统养殖200—250亩的产量，全年可产出三文鱼、鲈鱼、石斑鱼等优质成品鱼200吨，年产值预计达600万元。

融合为桥 开辟致富新途径

随着春节临近，福海县冷水鱼销售市场持续升温，各大鱼店、鱼庄线上线下订单激增，特色湖鲜搭乘电商“快车”，从乌伦古湖“游”向全国。

“现在店里生意火得很！线下每天都有游客提前预订礼盒装的冷水鱼；线上直播带货，狗鱼、五道黑这些福海特产，一上架就被抢空，订单都排到春节后了。”1月13日，福海一家鱼店的负责人吴秀红说，近年来，随着福海县冬捕文化旅游节影响力持续扩大，福海冷水鱼吸引了越来越多的游客。

1月13日，在喀什市帕哈太克里乡索古鲁克村喀什坤海乾珍渔业有限公司养殖场，负责人赵乙丁娴熟地抛撒饲料，鲈鱼苗争相抢食；技术员正手把手向本地员工传授养殖技艺，现场一派繁忙。

该项目是帕哈太克里乡2025年乡村振兴水产养殖项目，2025年6月开工，11月投放3吨鲈鱼苗。项目采用“村集体+企业+农户”模式，盘活闲置资产，实现土地利用、经济效益、生态效益“三重提升”，并带动村民稳定就业。目前，5600平方米室内循环水养殖车间已投入使用。

“我们通过持续扶持项目发展，深度挖掘‘红色稻乡+生态渔业’的文旅融合潜力，让生态优势持续转化为发展优势，为乡村全面振兴注入更强劲动力。”喀什市帕哈太克里乡党委委员阿依妮尔·阿地力说。

(记者钟强，通讯员景丽君、马海玲、阿曼·景克斯、拉扎提·达吾来提别克、杜磊、韩莎莎、杨宪平、曹宇婷、王晓翠、刘国雄、贾娜尔、克力比努尔、努尔麦提)